

Upphandling som verktyg för stärkt försörjningsberedskap

Så här arbetar Adda



Vad är en inköpscentral?



Inköpscentraler i Sverige



Upphandlings
myndigheten



Ett företag inom SKR



Korta fakta om Adda

Adda utvecklar tjänster och avtal för välfärden tillsammans med SKR:s medlemmar.

Vi ägs till
98%
av SKR

Vi är
verksamma i
hela landet
med ungefär
200
anställda

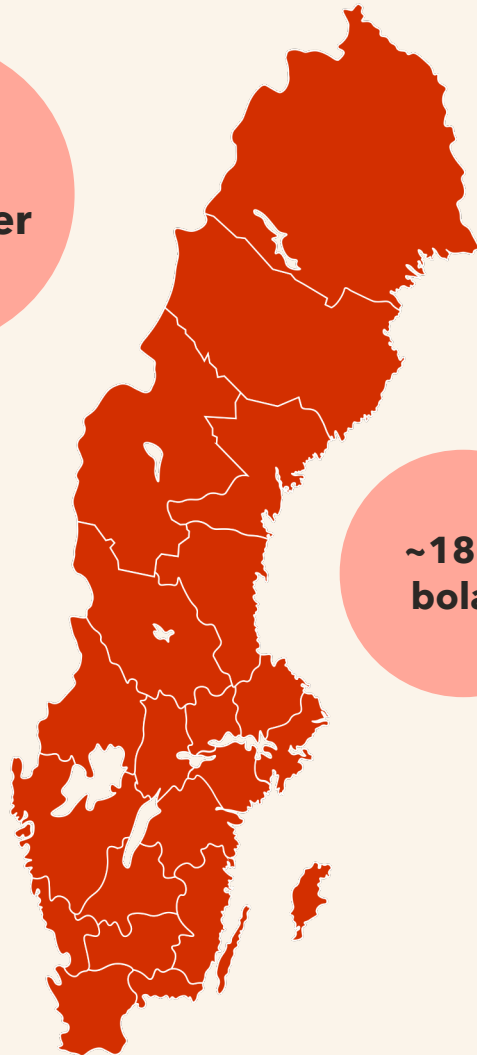


3
kontor
i
Stockholm
Göteborg
och Malmö

Vårt erbjudande **utvecklas tillsammans med våra kunder** och bidrar till att stärka kommuners och regioners förmåga att leverera framtiden välfärd.



**290
kommuner**



**~1800
bolag**

**21
regioner**

Mål

- Ökad nyttjandegrad
- Mer digitalisering & innovation
- Ökad hållbarhet
- Minskad välfärdsbrottslighet

Inköpscentralen arbetar kategoristyrtd med experter inom varje kategori



Sociala tjänster



Vårdrelaterad förbrukning
och läkemedel



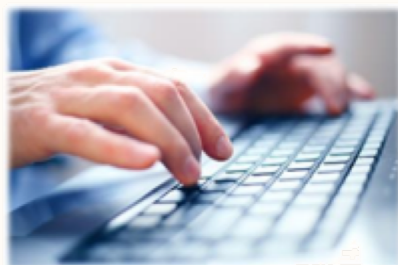
Utbildning och lärande



Kontor och förbrukning



Professionella tjänster



IT-produkter och tjänster



Programvaror



Digitala tjänster



Välfärdsteknologi



Bygg och fastighet



Fastighetsnära varor och
tjänster



Energi



Fordon



Gata och park

Varför arbetar Adda med försörjningsberedskap?

“Bolaget ska (...) skapa **robusta** och hållbara försörjningskedjor.”

Adda ägardirektiv (2022)

“Kommunerna **förväntar sig att Adda ska (...) erbjuda robusta avtal (...)** samt att Adda själva ska bedriva en robust verksamhet”

Resultat från Addas kommuntorné om försörjningsberedskap hösten 2024

“För att uppnå målbilden om världens mest innovativa och omtänksamma välfärd (...) **Behöver SKR säkerställa (...) En tillförlitlig, robust och resiliert välfärd både i normala förhållanden och i kris och krig.**

SKR Inriktning 2024-2027

1 § Totalförsvaret är **verksamhet som behövs** för att förbereda Sverige för krig. (...) Under högsta beredskap är totalförsvaret **all samhällsverksamhet** som då skall bedrivas.

Lag (1992:1403) om totalförsvaret och höjd beredskap



“ Adda ska under **höjd beredskap** bedriva den **verksamhet som behövs** för att stödja sina kunder och övriga totalförsvaret. Vid höjd beredskap ska Addas organisationsform vara anpassad för den verksamhet som då behövs. Under höjd beredskap ska Adda prioritera uppgifter som rör totalförsvaret.

Ur Adda ägardirektiv (2025)



Varför arbetar Adda med försörjningsberedskap?

"Bolaget ska (...) skapa **robusta** och hållbara försörjningskedjor."

Ur Adda ägardirektiv (2022-03-10)

"Kommunerna förväntar sig att Adda ska (...) erbjuda **robusta avtal** (...) samt att Adda själva ska bedriva en robust verksamhet"

Resultat Addas kommuntorné om försörjningsberedskap under hösten 2024

"För att uppnå målbilden om världens mest innovativa och omtänksamma välfärd (...) Behöver SKR säkerställa (...) En **tillförlitlig, robust och resiliент välfärd** både i normala förhållanden och i kris och krig.

SKR Inriktning 2024-2027

1 § Totalförsvaret är **verksamhet som behövs** för att förbereda Sverige för krig. (...) Under högsta beredskap är totalförsvaret **all samhällsverksamhet** som då skall bedrivas.

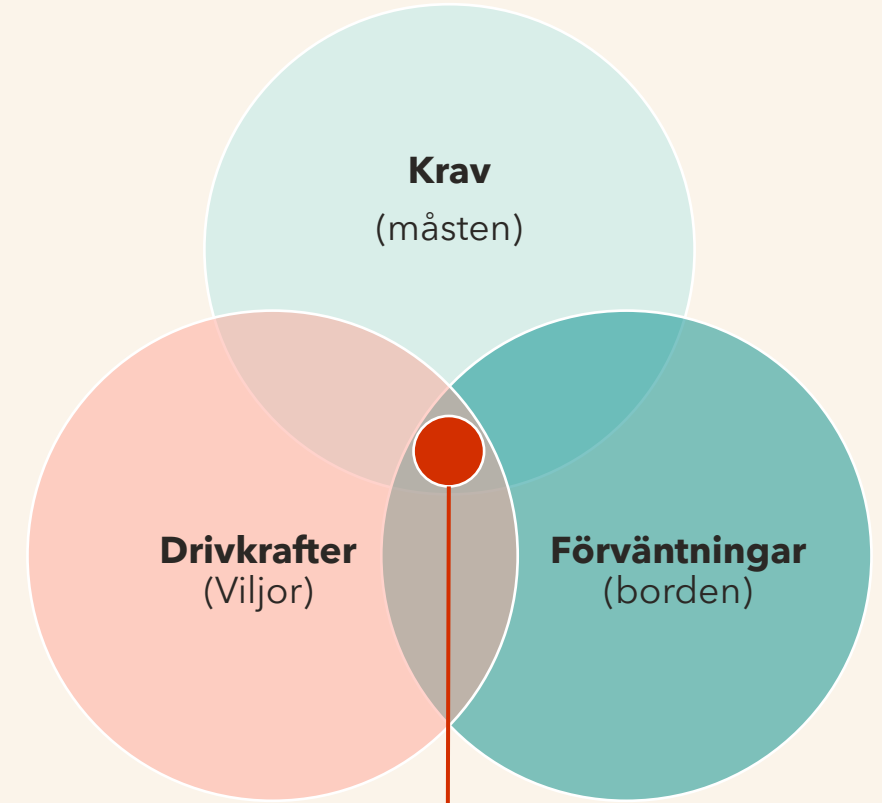
Lag (1992:1403) om totalförsvaret och höjd beredskap



"Adda ska under **höjd beredskap** bedriva den **verksamhet som behövs** för att stödja sina kunder och övriga totalförsvaret. Vid höjd beredskap ska Addas organisationsform vara anpassad för den verksamhet som då behövs. Under höjd beredskap ska Adda prioritera uppgifter som rör totalförsvaret.

Ur Adda Inköpscentrals ägardirektiv (2025)

Förväntan finns både top-down och bottom-up!



Vi måste göra mer av rätt saker, inte bara göra saker rätt.



Definition Försörjningsberedskap

Verksamhet som syftar till att i fred och krig upprätthålla försörjning av varor och tjänster som är nödvändig för:

- Befolkningens överlevnad
- Att säkerställa de viktigaste samhällsfunktionerna eller
- Att bidra till det militära försvarets förmåga



Avdelningen för försörjningsberedskap & riskanalys

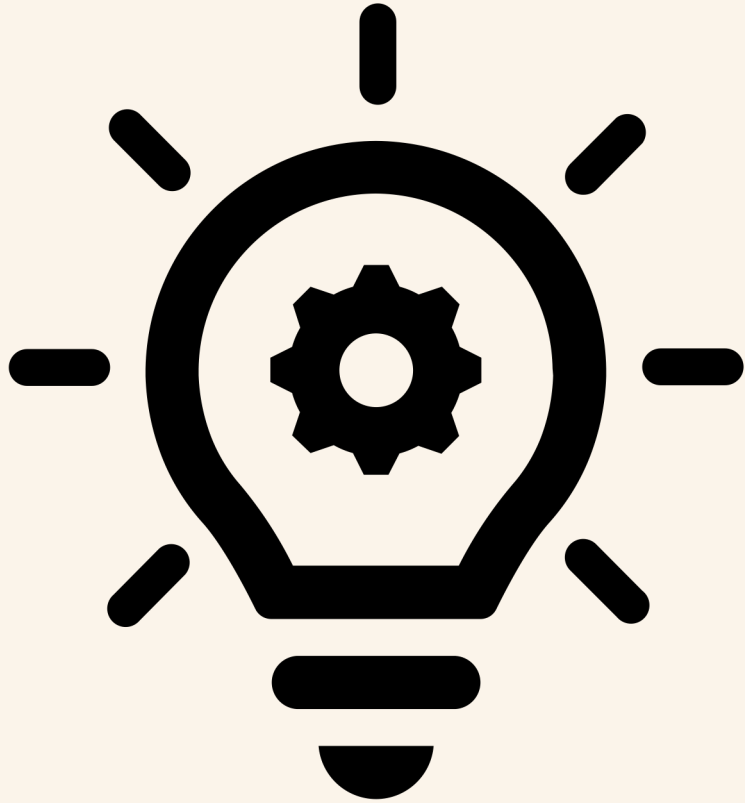


Uppdrag: att verka för våra kunders förmåga att hantera kris och krig genom beredskapsrelevanta och robusta kunderbudanden

Fokusområden

- Identifiera beredskapsrelevanta varor & tjänster som kan omformas till **kunderbudanden**
- Bistå kategorierna i utvecklingen av **robustare avtal** (ex. delta i förstudier, utveckla frågebatterier, granska och ge förslag om justeringar i existerande avtal)
- Utveckla metoder för **uppföljning och analys** (t.ex. risker i försörjningskedjor och KPIer)
- Stärka Addas **egen beredskapsförmåga** (kontinuitetshantering) genom utbildningar och övningar
- Bidra till ökad **intern kunskap** om och förståelse för beredskap och försörjningsberedskap
- Skapa externa **nätverk och samarbeten** för Adda på området
- Förklara och lyfta fram **Addas centrala roll** i Sveriges totalförsvar och krisberedskap





Exempel på hur vi arbetar



Genererandet av idéer om beredskapsrelevanta erbjudanden



+ ChatGPT

Hur generiska är förslagen?



<p>Ekonomisk Säkerhet</p>	<p>Elektronisk Kommunikation och Post</p>	<p>Energiörsäkring</p>	<p>Finansiell Tjänst</p>
<p>Förädlingsvärd</p>	<p>Växa, Vård och Omsorg</p>	<p>Industri, Företag och Handel</p>	<p>Uppfostran, Utbildning och Omsorg</p>
<p>Stadsområdet</p>	<p>Socialtjänsten</p>	<p>Trafikområdet</p>	<p>Utmiljöområdet</p>
<p>Fälldomstolens</p>	<p>Kommunikation och Utbildning av Övervakningen</p>	<p>Transporter</p>	<p>Utrikeshandel</p>
<p>Fälldomstolens</p>	<p>MSB</p>	<p>Trafikområdet</p>	<p>Kommerslögatum</p>



Brand

Ras & skred

CBRN

Storm

Cyberangrepp

Trafikolycka

Epidemi/pandemi

Värmebölja/torka



Översvämning



Nya webbsidor om Försörjningsberedskap på Adda.se

Nya webbsidor innehållande erbjudanden för att stärka kommunal och regional försörjningsberedskap:

- Robust verksamhetsförvaltning
- Säkra samband
- Skyddsrum
- Måltidsverksamhet
- Trygghetspunkter
- Vårdrelaterade produkter och tjänster
- Nödvatten
- Reservkraft, drivmedel och energi

<https://www.adda.se/upphandling-och-ramavtal/forsorjningsberedskap/>

Försörjningsberedskap

När samhället utsätts för påfrestningar måste det mest grundläggande fungera: att varor och tjänster når fram i tid. Det kräver förberedelser, robusta försörjningslösningar och trygg tillgång även när det oväntade inträffar. Här hittar du våra erbjudanden som kan stärka försörjningsberedskapen i offentlig sektor, i både vardag och kris.



Robust verksamhetsförvaltning >

Motståndskraft börjar i det dagliga arbetet innan krisen slår till.



Säkra samband >

Tillförlitlig kommunikation krävs när samhället prövas.



Skyddsrum >

Tillgång till rätt produkter är avgörande för ett fungerande och modernt befolkningskydd.



Måltidsverksamhet >

En robust måltidsverksamhet behövs för att samhället ska klara en kris.



Trygghetspunkter >

Trygghetspunkter ger människor stöd och service när samhället utsätts för påfrestningar.



Vårdrelaterade produkter och tjänster >

Vid kris eller höjd beredskap måste den kommunala vården och omsorgen fungera.



Nödvatten >

Nödvattenplanering är en grundläggande del av vår krisberedskap.



Reservkraft, drivmedel och energi >

Trygg energiförsörjning är avgörande för att samhällets funktioner ska fungera.



STANDARDISERING SOM EN FÖRUTSÄTTNING FÖR DECENTRALISERING

Starkare beredskap. Lägre sårbarhet. Snabbare återhämtning.

PROBLEMET: HELT CENTRALISERADE SYSTEM ÄR SÅRBARA



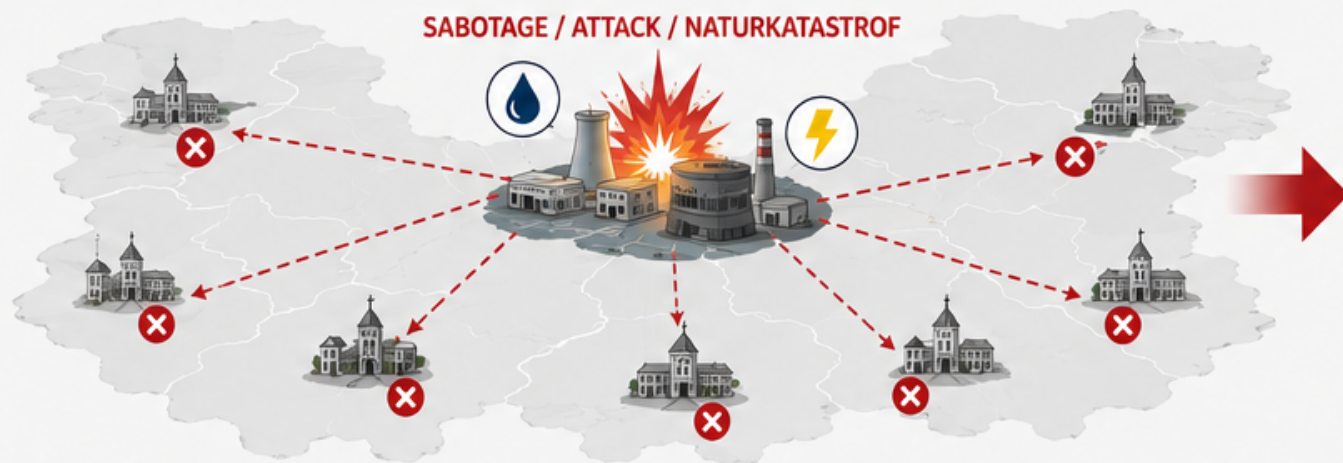
CENTRALISERAD VATTENFÖRSÖRJNING

Ett centralt vattenverk försörjer alla kommuner



CENTRALISERAD ENERGIFÖRSÖRJNING

Ett centralt kraftverk/nätnod försörjer alla kommuner



RESULTAT:

- ✗ En enda felpunkt
- ✗ Stor påverkan vid förstörelse eller kompromettering
- ✗ Lång återhämtningstid
- ✗ Samhällen står utan kritiska tjänster

LÖSNINGEN: STANDARDISERAD DECENTRALISERING SKAPAR MOTSTÅNDSKRAFT



DECENTRALISERAD KAPACITET

Varje kommun har egen reservkraft och mobila vattenreningsenheter



STANDARDISERING

Alla kommuner använder samma typer av enheter



INTEROPERABILITET

Reservdelar, verktyg och kunskap kan delas. Reparationer är snabba och effektiva.



RESULTAT:

- ✓ Ingen enskild felpunkt
- ✓ Tjänsterna fortsätter även om en kommun drabbas
- ✓ Snabbare återhämtning
- ✓ Kommuner stöttar varandra
- ✓ Starkare nationell motståndskraft

Beredskapsråd (internt, med kategorier)

Beredskapsdialoger (externt, med leverantörer)



Beredskapsråd (internt, med kategorier)

- Identifierar **avtalens "beredskapsrelevans"** (och vilken beredskapsnivå de bör ha)
- Resonerar kring **försörjningsrisker** och hur dessa kan bemötas
- Diskuterar **kunders betalningsvilja och förmåga** att investera i fördyrande beredskapsåtgärder
- Identifierar **gap och** utvecklar, vid behov, **nya avtalsvillkor** för att öka avtalens beredskapsnivå

Beredskapsdialoger (externt, med leverantörer)

- Skapa **samsyn i tolkningen** av beredskapskraven
 - Dialog om **hur** leverantören **uppfyller** dessa
 - Presentation av leverantörens **beredskapsplan**
 - Följa upp **leveransstörningar & avvikelser**
 - Diskutera behov av **fler åtgärder** utanför ramavtalet
-
- Syfte: att säkerställa att avtalens **beredskapskrav uppfylls** samt utveckla **förtroendefulla relationer** som gagnar hanteringen av reella störningar i försörjningskedjan



Leveranssäkerhet: Försvarslinjer i avtal

STYRNING:

Säkerställa och möjliggöra: kund- och leverantörs-dialoger, tydliga och mätbara krav, proportionalitet, uppföljning & revision

RESILIENS (andra försvarslinjen)

Anpassa & återhämta: kontinuitet, prioritering, omställning, kommunikation



ROBUSTHET (första försvarslinjen)

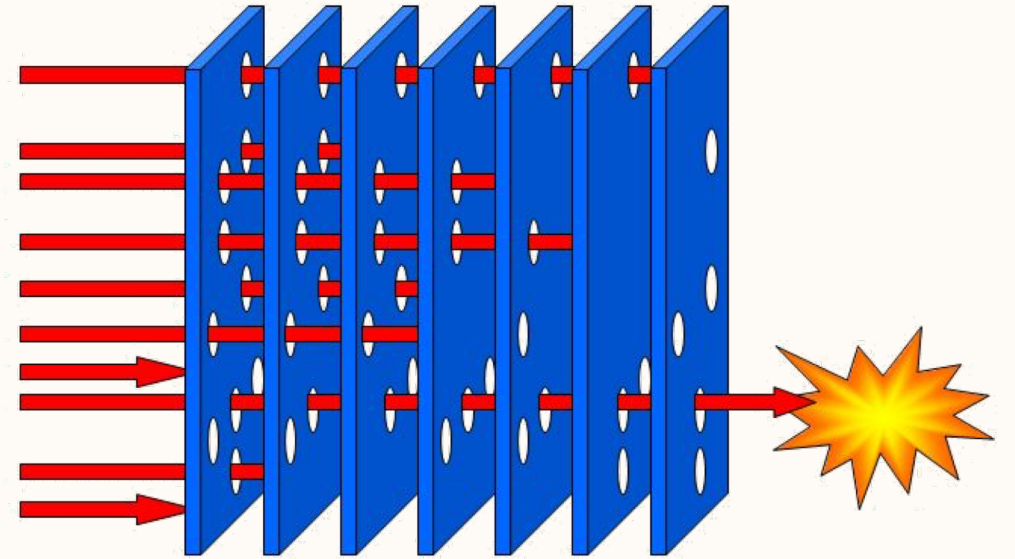
Motstå störningar: redundans, lager, IT-säkerhet, finansiell stabilitet

Robusthet förebygger + Resiliens hanterar + Styrning säkerställer = Leveranssäkerhet





KPI Beredskap



Handlingsinriktande kontrollfrågor genom hela avtalsprocessen



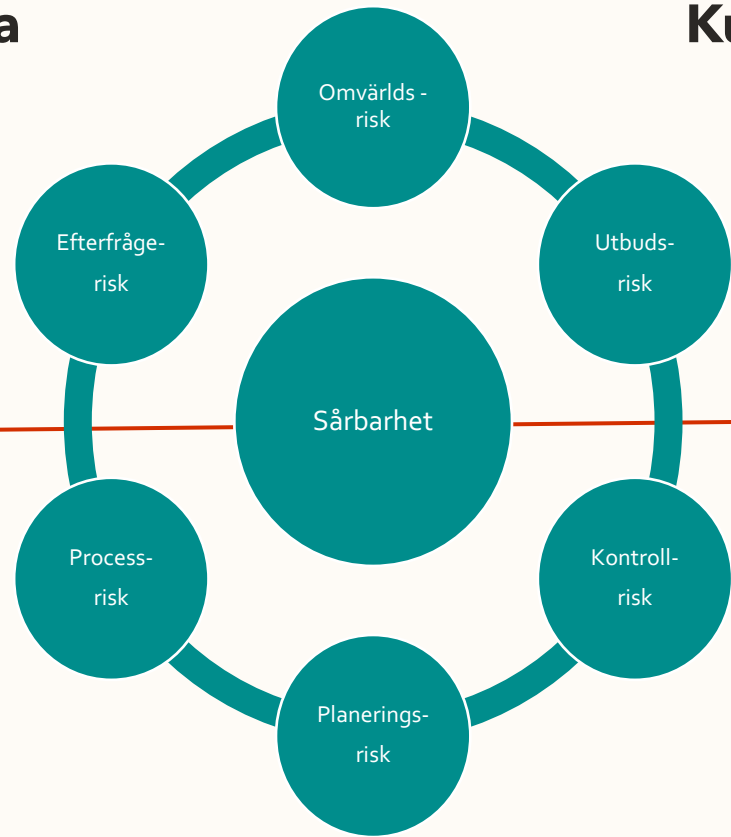
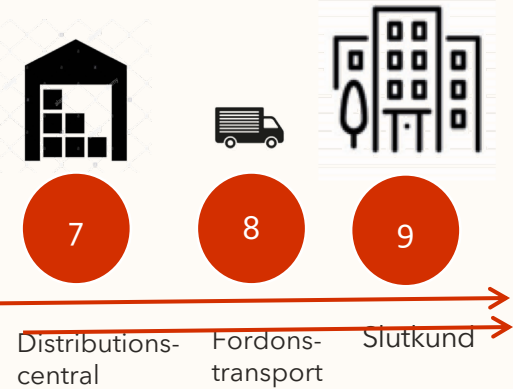
**Att säkra försörjningen görs genom fördelning av risk över hela kedjan, hantering av prioriterade risker i prioriterade kedjor med olika verktyg i olika delar av avtalsprocessen
- tillsammans, olika aktörer, över privat-offentliga gränser**

Kartering av försörjningskedjor och tillhörande risker

Leverantörens insyn och "deras" kedja



Kundens insyn och "deras" kedja



Tillsammans bidrar leverantören och kunden till en komplett försörjningskedja





Internutbildningar & årliga övningar



Adda i totalförsvaret

- **Varför tas en inriktning och handlingsplan fram?**



Säkerhetsrådet



Adda har en viktig roll att spela



Gemensamt språk - gemensam grund

Adda ska ta ett samlat ansvar

Totalförsvaret är inte ett sidospår på Adda. Det ska in i vår verksamhet, våra erbjudanden och våra arbetssätt.

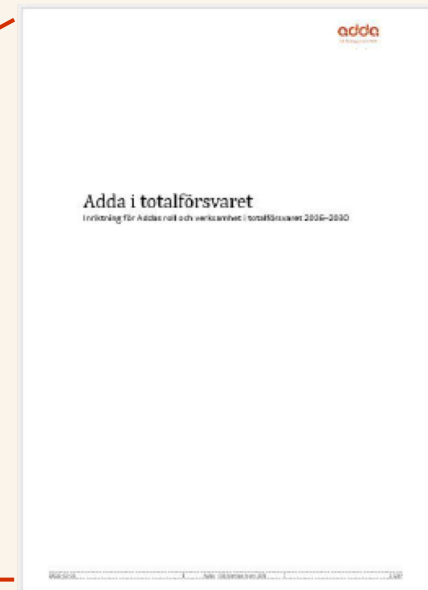
beredskap.



En inriktning: Adda i totalförsvaret – inriktning för Addas roll och verksamhet i totalförsvaret 2026-2030



En handlingsplan: Adda i totalförsvaret – handlingsplan för 2026-2030. Genomförande av inriktning för Addas arbete i totalförsvaret.



Viktiga budskap

- Försvars- och krisberedskapsförmåga finns först när försörjning av varor och tjänster är tryggad. Grunden är robusta avtal för samhällsviktig verksamhet och förmåga till flexibilitet och anpassning i inköp vid kris och krig. För detta krävs förberedelser och övning.
- Addas kunder ansvarar för en stor del av våra samhällsviktiga verksamheter och är avgörande för försvarsviljan, stödet till det militära försvaret, civilbefolkningens överlevnad och samhällets funktionalitet.
- Adda har en nyckelroll i Sveriges försörjningsberedskap och utgör en viktig gränsyta mellan såväl nationell, regional och lokal nivå som mellan privata och offentliga verksamheter.
- Adda har både viljan och förmågan att vara en möjliggörare och utförare av en proaktiv försörjningsberedskap i praktiken.



Frågor?

Vi finns här för dig!

Kundsupport

08-525 029 96

inkopscentralen@adda.se





Tack!

Adda oss på LinkedIn



LinkedIn

Peter Månsson
Peter.mansson@adda.se
Beredskapsstrateg
Avdelningen för försörjningsberedskap och Riskanalys