

Hur säkras våra hamnar & sjötransporter i krig?

Elen?

Maten?

Vatten?

Sjukhusen?

Drivmedel?

Barnen?

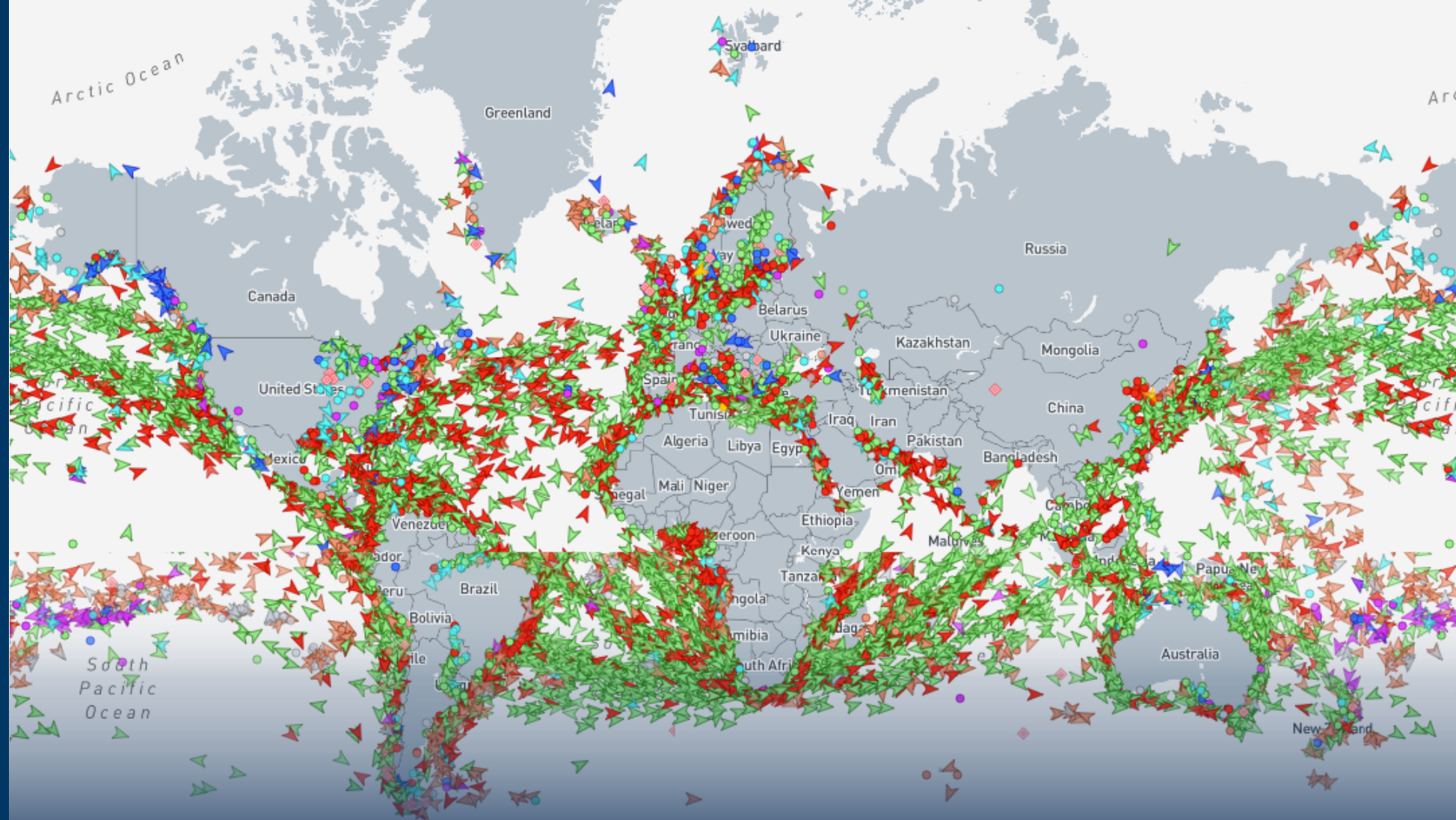
Transporterna?

Agendan

- Världshandel & sjöfart
- Hamnfunktionen (perspektiv)
- Hamnens roll
- Ansvarsprinciper
- Helsingborgs Hamns arbete med kris, säkerhet och beredskap
- Hamnarnas utmaningar
- Framgångsfaktorer

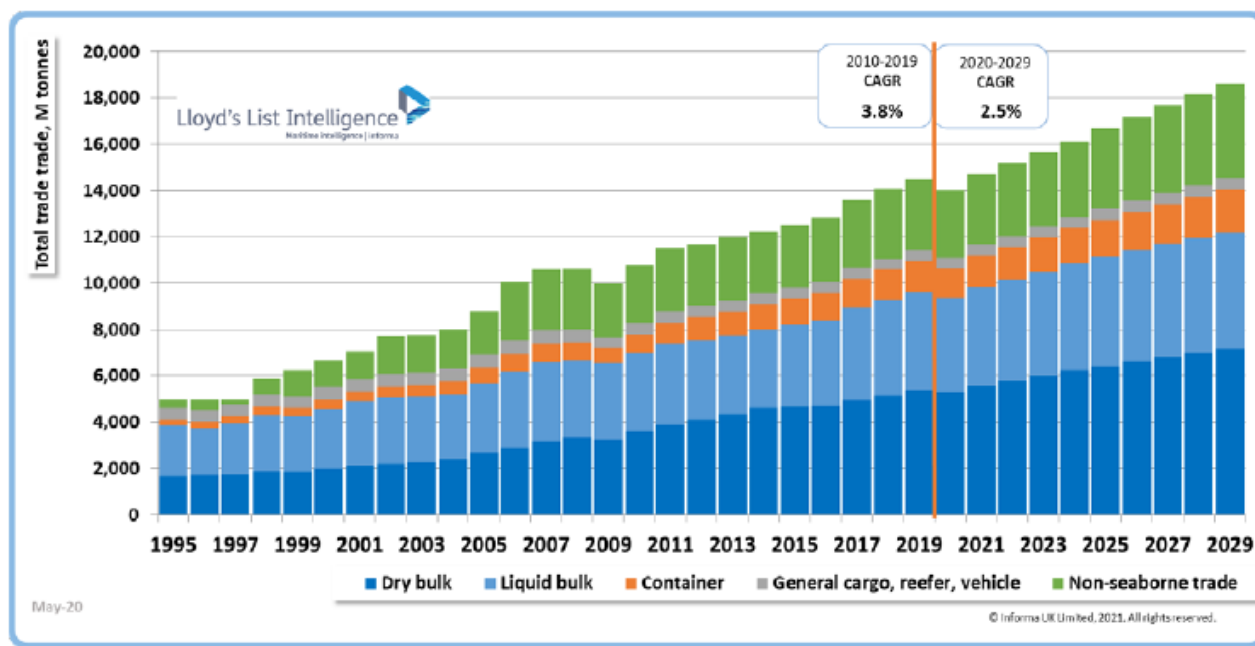
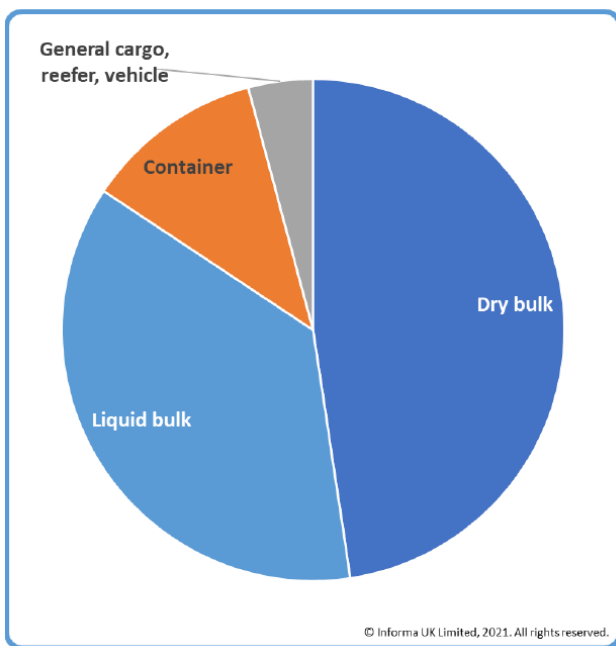


Världs-
handel
=
Sjöfart



79 % av all
import och
export fraktas
sjövägen

Varav cirka 43 % av lasterna är energirelaterade
(råolja, raffinerad olja, LNG & LPG, kol, bio- och förnyelsebart bränsle)



GATEWAY TO EUROPE & GLOBAL CARGO HUB



- **30 miljoner**
konsumenter inom två timmar
- **160 miljoner**
konsumenter inom åtta timmar
- **500 miljoner**
konsumenter inom 24 timmar

Hamnfunktionen,

en del av globala logistikkedjor avgörande för regionen och landet

Import



Importhamn
Rederier, speditörer och varuägare väljer hamn.



Landsinfrastruktur



Lager / omlastning



Hamnterminal
Terminalerna tar emot godset och lastar / lossar fartyg.



Anlöp
Lotsar, bogserbåtar och båtsmän.



Exporthamn
Rederier, speditörer och varuägare väljer hamn.

Påverkan

Farledsdjup
Anslutning till Europavägar

Järnväg
Kombiterminal

Hanteringsytor
Distributionscentra

Kranar
Maskiner

Säkerhet
Miljö

Farledsdjup
Linjeutbud / frekvens

Hamnens roll

Driva en effektiv hamn.
Informationssäkerhet och informationsdelning.

Delta i utvecklingen av infrastruktur.

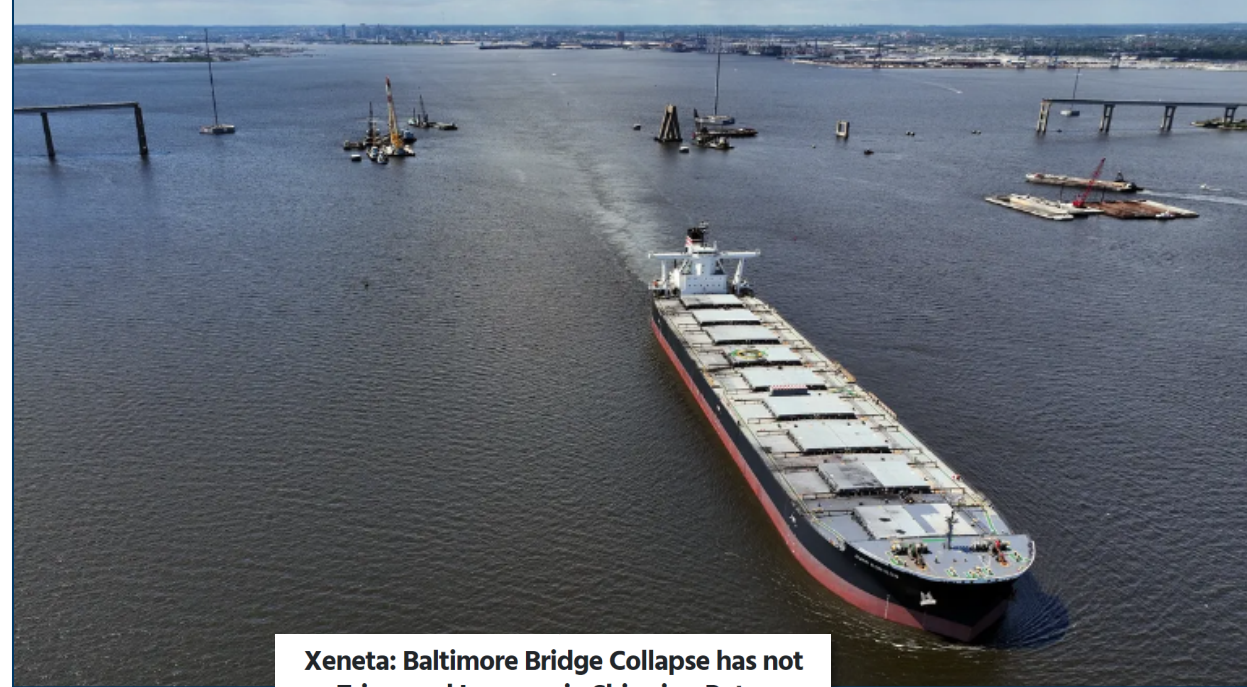
Hyra ut lager och logistik-områden.
Strippa och stuffa containrar.

Lasta/lossa fartyg, järnvägs-vagnar och lastbilar.
Mellanlagra kylcontainrar och containrar.
Mellanlagra tomcontainrar.

Effektiva och hållbara anlöp – samordningsansvar och kajplanering.
Myndighetsansvar för hamnområdet i enlighet med Hamnordningen.

Utveckla nya affärer.
Driva en effektiv hamn.

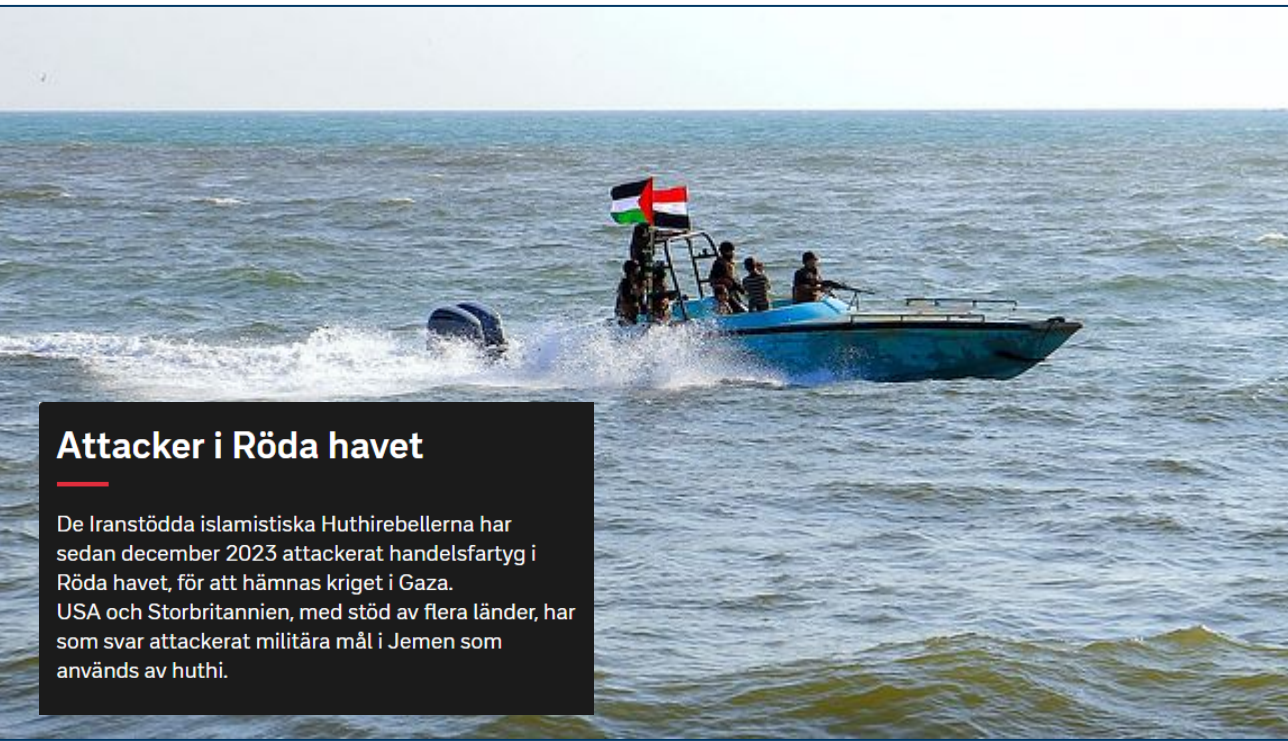
Export



Xeneta: Baltimore Bridge Collapse has not Triggered Increase in Shipping Rates

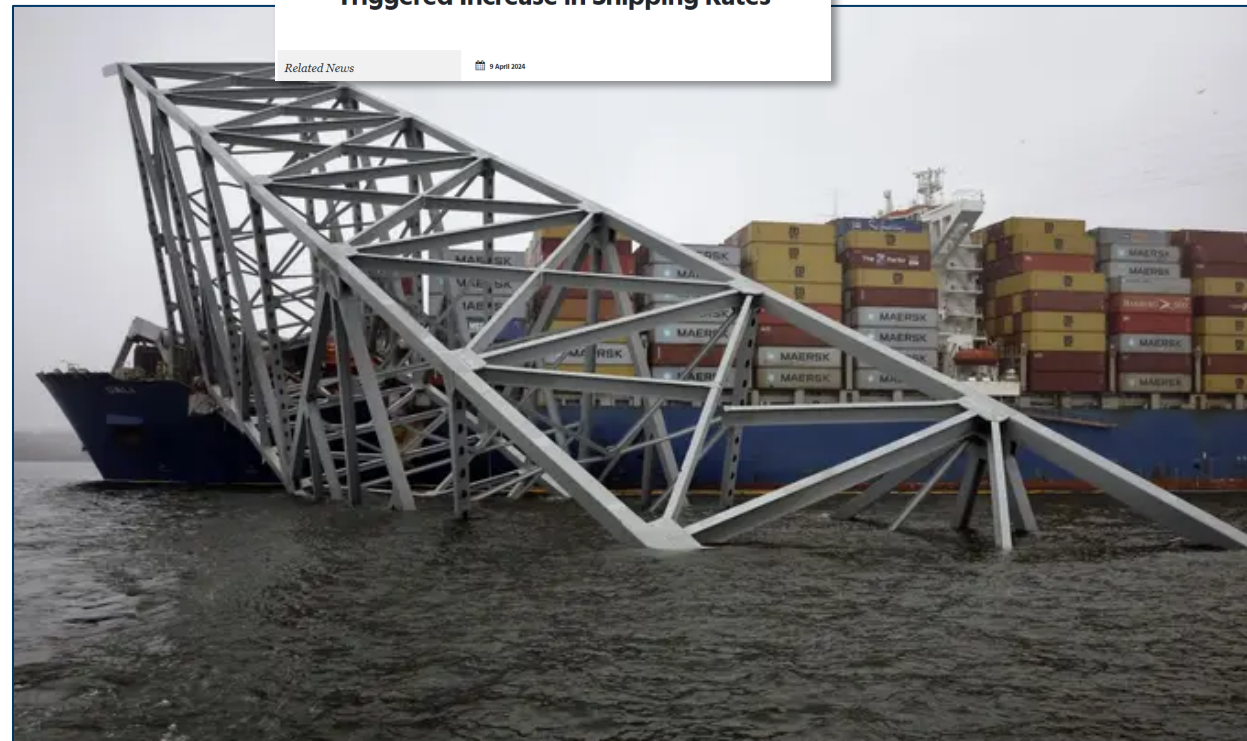
Related News

9 April 2024



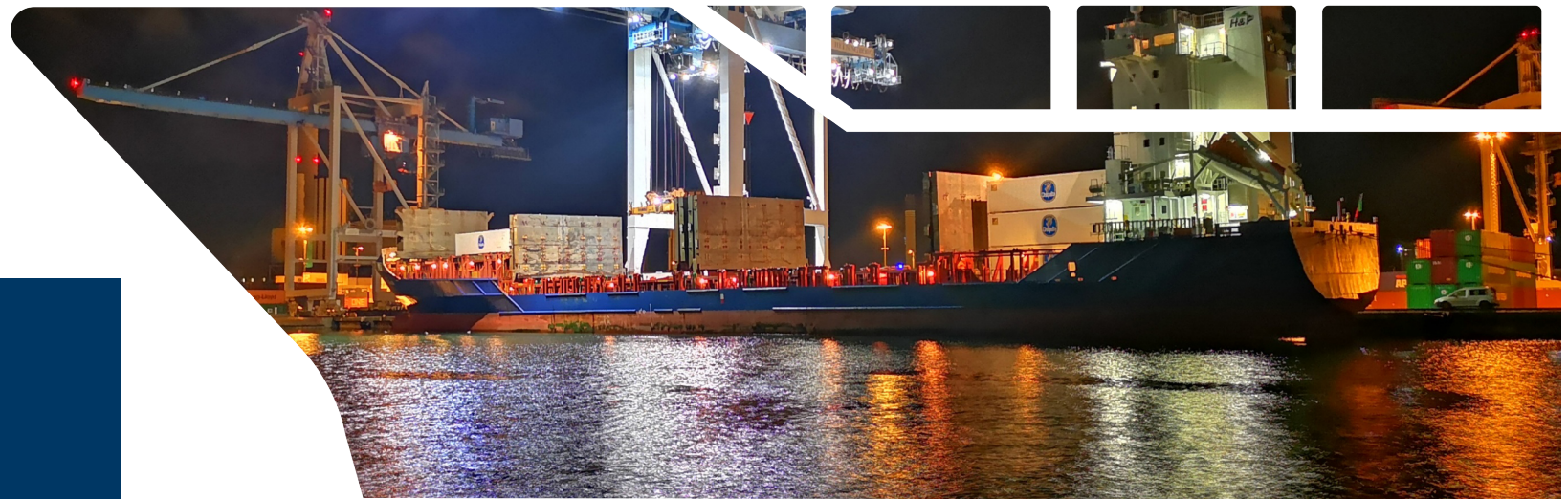
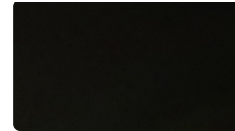
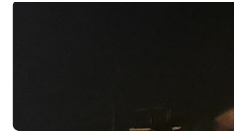
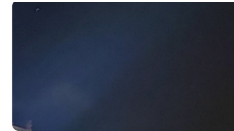
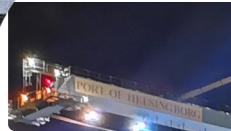
Attacker i Röda havet

De Iranstödda islamistiska Huthirebellerna har sedan december 2023 attackerat handelsfartyg i Röda havet, för att hämnas kriget i Gaza. USA och Storbritannien, med stöd av flera länder, har som svar attackerat militära mål i Jemen som används av huthi.



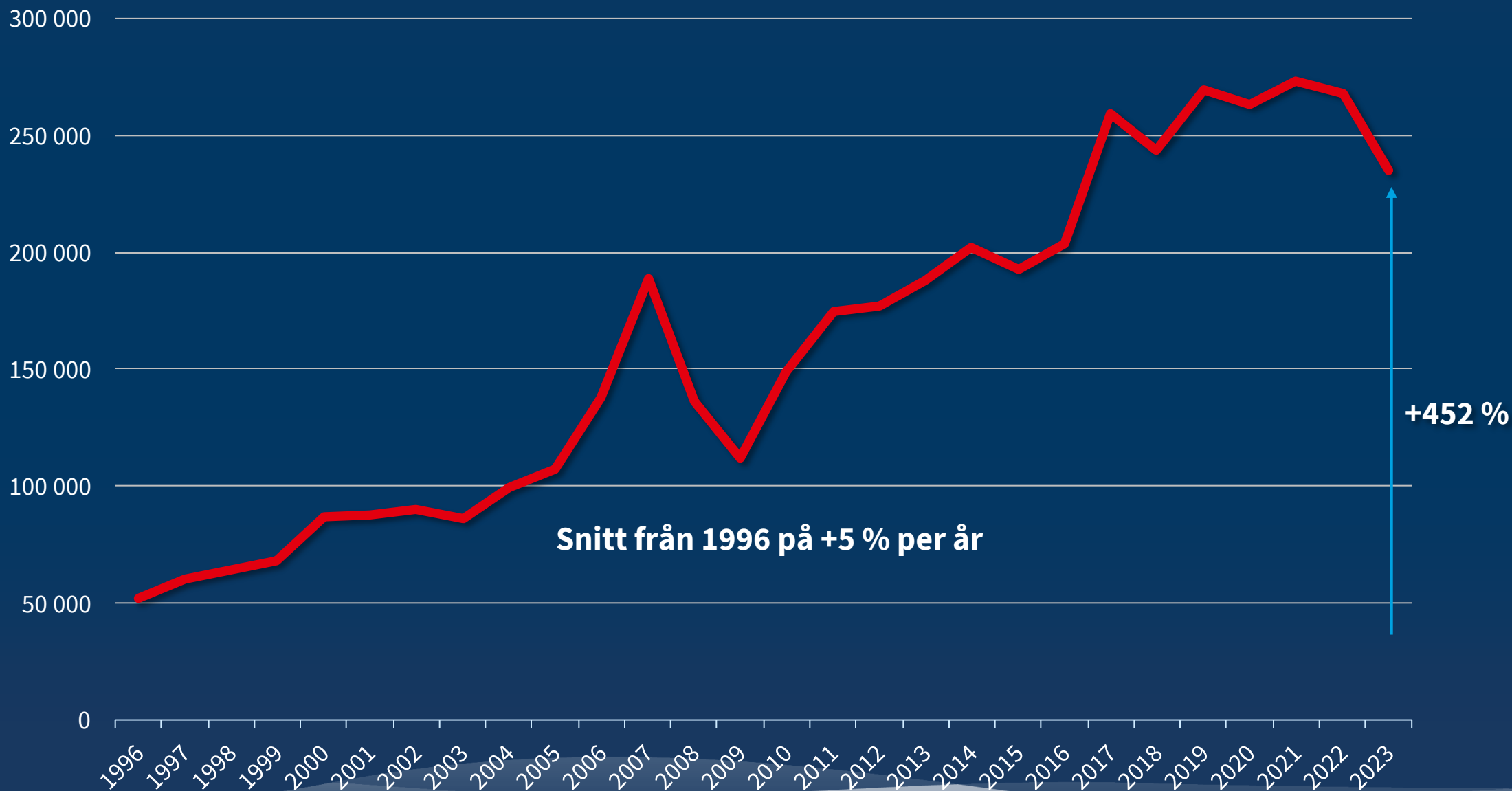
Containerutvecklingen





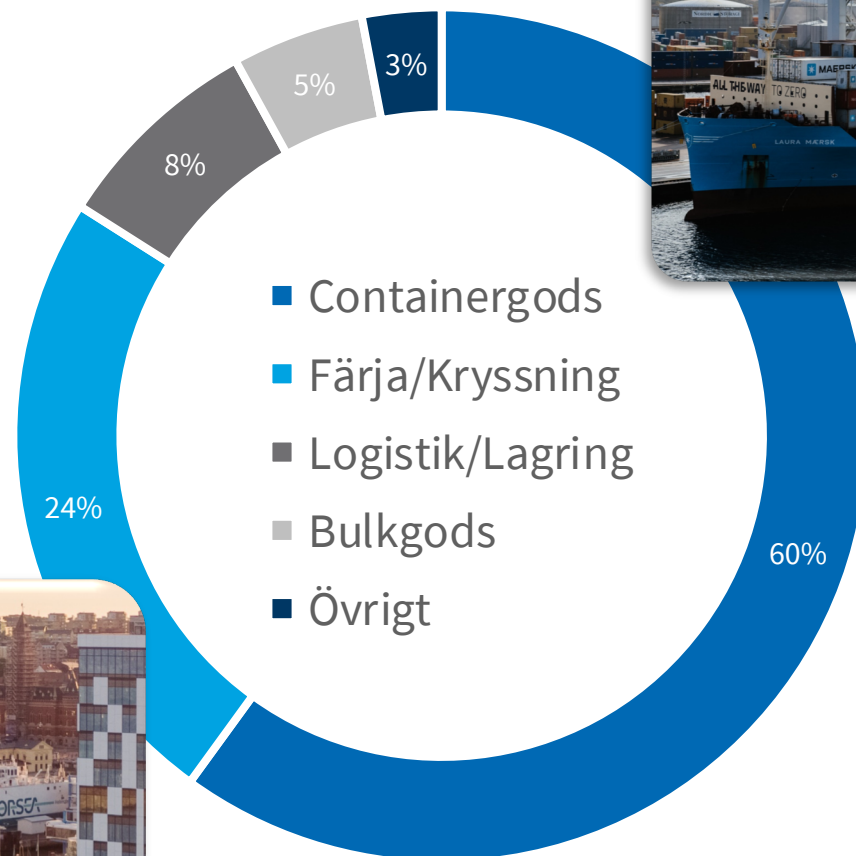
Containerutvecklingen

Antal hanterade containrar i Helsingborgs Hamn (TEU) - 1996 - 2023



Hamnen i siffror

Nyckeltal	2023	2022	2021
Volym (tusental)			
Ton gods som passerar hamnen	7 361	8 559	8 394
Hantrade enheter i TEU sjöledes	235	272	273
Hantrade enheter i TEU via järnväg	20	28	24
Lastfordon med färja	410	457	450
Personbilar med färja	1032	1 038	718
Passagerare med färja	6368	6 287	4 009
Ekonomi (mnkr) Energi och personal			
Nettomsättning	393	426	413
Rörelsens kostnader	362	360	352
Resultat efter finansiella poster	41	71	69
Energianvändning, GWh	15,3	17,0	18,3
Anställda	189	195	205
Olycksfallfrekvens (LTIF)	2,38	1,68	1,12



Säkra, flexibla och effektiva



- Bemannad 24/7/365.
- Unikt läge med två Europavägar i direkt anslutning till hamnen.
- Snabba ledtider
- Kort inseglingstid (ca 15 min från farled till kaj).
- Isfri.
- Effektiv och säker in- och utfart via Centralgate.
- Föravisering & Track & Trace. Godskontroll hela kedjan





Säkerhet

- Helsingborg är Sveriges centrum för livsmedelsimport.
- Porten till Skandinavien i europeiska och globala flöden
- Natomedlemskap och kriget i Ukraina



Omvärld & Framtid

Trender:

Större fartyg

- Kajer
- Kranar
- Ökande säkerhetshot.
- Automatisering
- Färre hamnar – större volym per hamn

Helsingborg

- Bara en kaj som tar emot större fartyg
- Trots lågkonjunktur stabila container- volymer/nya anlöp
- Logistikindustrin satsar stort på Helsingborg
- 3-4 % tillväxt/år (>BNP & BRP)





Vårt uppdrag som kommunägt bolag

Helsingborgs Hamn AB ska vara ett konkurrenskraftigt nav för sjö- och landtrafik, som med hänsyn till säkerhet och miljö levererar den kundnytta och de samarbetsformer som förväntas av ett av Sveriges viktigaste logistikcentra.

Nordens modernaste hamn - Vi ska vara en effektiv och lönsam hamn med nöjda kunder.

Mer konkret...

- se till att rederier, transportörer och speditörer erbjuds effektiv infrastruktur i form av tåg-, väg- och sjöförbindelser inom och i anslutning till hamnområdena
- medverka till att Helsingborg blir en attraktiv destination för kryssningsfartyg
- utveckla verksamheten i samverkan med stadens aktörer
- säkerställa samverkan med Tullverket, Sjöfartsverket, Kustbevakningen och Polisen
- samverka med högskolor/universitet och andra intressenter för att främja regional utveckling



**Vad hindrar oss från
att nå våra mål?**

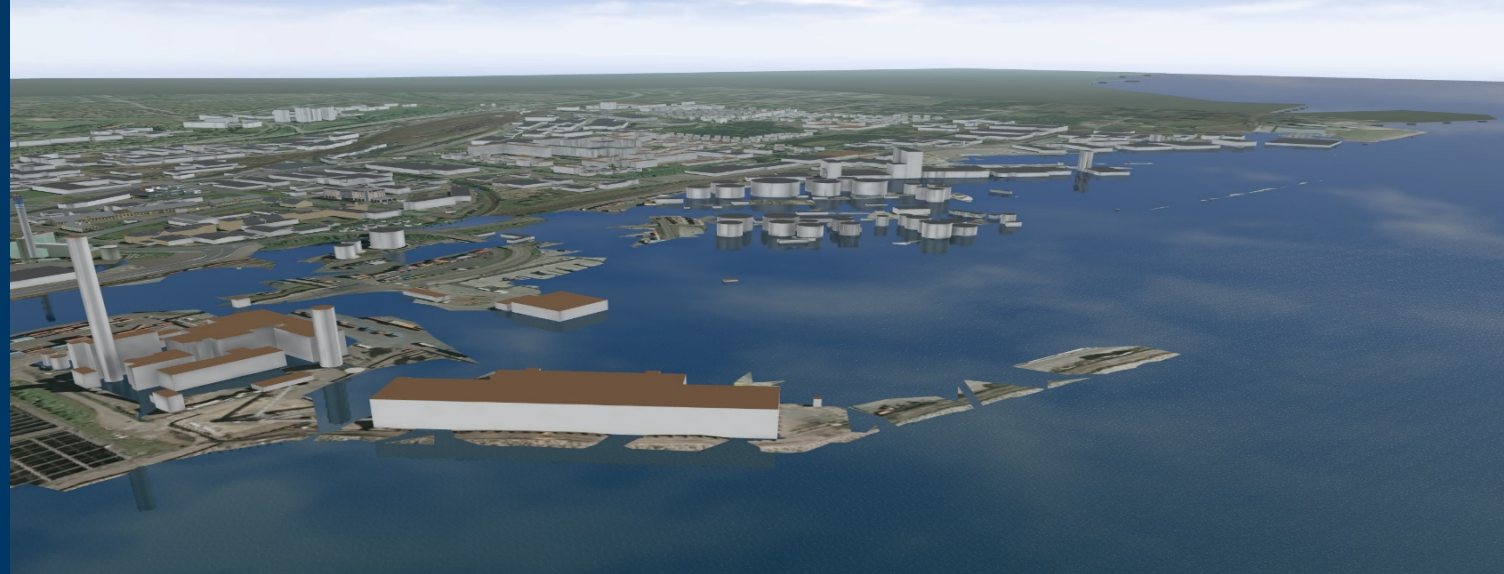


En kris för oss är

Ett förlopp som kan påverka förmågan att bedriva verksamhet vilket långsiktigt kan påverka vår fortsatta existens.

Följande kriser finns definierade

- Bortfall av verksamhetskritisk IT funktion > 2 timmar
- Mediakris
- Allvarlig miljöolycka
- Produktionsstopp < 24 timmar
- Personalrelaterad kris – allvarlig olycka



CYBERSECURITY INCIDENTS



NEW ZEALAND / MEDIA & TECHNOLOGY

WannaCry: Lyttelton Port to shut for eight hours as precaution

10:00pm on 19 May 2017



MAY 2017



15,385 views | Aug 16, 2017, 11:47am

NotPetya Ransomware Attack Cost Shipping Giant Maersk Over \$200 Million



Lee Mathews Contributor @Security
Observing, pondering, and writing about tech. Generally in that order.

In June, the NotPetya ransomware hit companies in the U.S. and throughout Europe. One of those hardest hit was Copenhagen-based shipping giant A.P. Moller-Maersk, which moves about one-fifth of the world's freight. Operations at Maersk terminals in four different countries were impacted, causing delays and disruption that lasted weeks.



JUNE 2017

....Cybersecurity incidents continue to rise

- 2018
 - Port of Barcelona
 - Port of San Diego
 - Port of Vancouver
- 2020
 - Port of Marseilles
 - Shahid Rajaei Port Terminal & Hormuz Port (Iran)
 - Port of Kennewick (Washington)
- 2021
 - Transnet National Port Authority (South Africa)
 - Port of Houston
- 2022
 - Port of London Authority
 - Several oil terminals in Western Europe
 - Jawaharlal Nehru Port Trust (India)
- 2023
 - Port of Lisbon
 - Ports of Halifax, Montreal, and Quebec



2018-2023





Crisis Management

Syfte

- Förhindra eskalering av en incident och kris från att fortsätta till en katastrof. Att minimera down-time i händelse av påverkan som kan riskera hela bolaget, dess verksamhet eller varumärke.
- Förtydliga, förbättra och likrikta krisarbetet

Skapa en företagsgemensam, tillgänglig och hanterbar rutin av incidentberedskap inom Helsingborgs Hamn. I detta ingår:

- Skapa struktur och enkelhet!
- Säkerställa en larmkedja (som inte terminerar hos högsta chefer i alla lägen)
- Nyttja de resurser som finns till förfogande i linjeorganisationen
- Förtydliga mandat inom krishantering
- Kravställa funktioner och befattningar



Hur gör vi?

Krishanteringen och kunskapen ska vara en naturlig del av verksamheten och agerande i händelse av incident.

Detta kan uppnås om vi uppfyller identifierade framgångsfaktorer:

- ☐ Strategisk fråga.
- ☐ Keep it simple.
- ☐ Ansvarsprincipen – Äger du en verksamhet i vardagen äger du den i kris.
- ☐ Organisera som man arbetar.
- ☐ Öva – Jovisst – Det du gör varje dag blir du bra på. Övning ska ske varje dag.
- ☐ Definiera risker och kriser.
- ☐ Tillåtande kultur. Gör något! Göra fel är ok.

Civil Beredskap och Kris

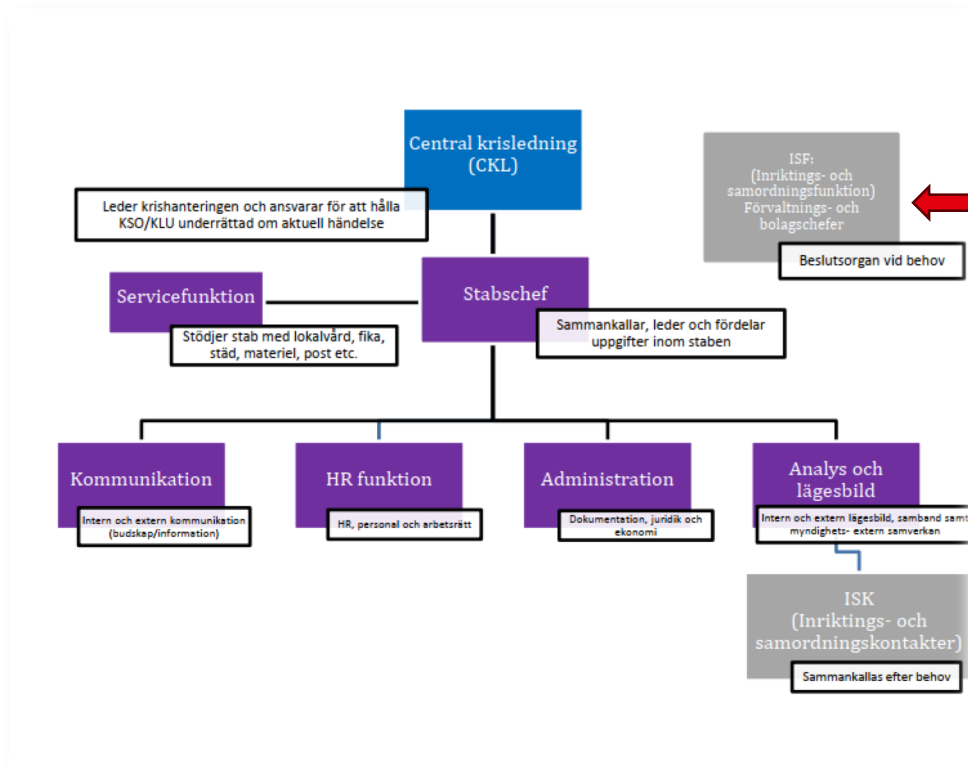
Civil Beredskap 2023-2027

3 Prioriterade åtgärder under mandatperioden

Utifrån stadens risk- och sårbarhetsanalys ska nedan åtgärder ges särskild prioritet under mandatperioden:

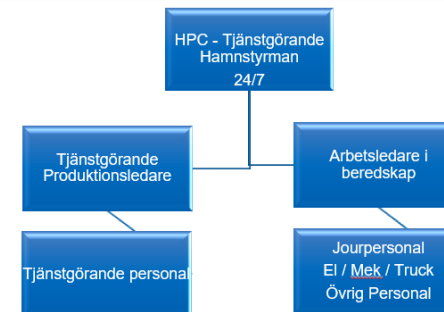
- Stadens nämnder, förvaltningar och bolag ska genomföra de åtgärdsförslag som framkommit ur beslutad risk- och sårbarhetsanalys. Detta i syfte att utöka kontinuiteten och robustheten i stadens verksamheter.

Krisledningsplanering - tillsammans med kommunen

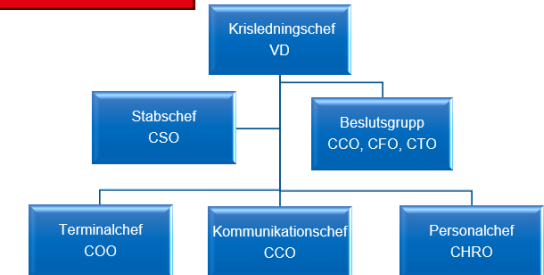


Krisberedskap i HHAB

Operativ Krisberedskap



Strategisk Krisberedskap



Interna resurser strategisk krisledning (beroende på krisens art)

- IT Chef
- Ekonomichef
- Teknisk Chef
- Säkerhetssamordnare
- Kommunikatörer
- Sekreterare
- Hamninfrastuktur
- Verkstad/EI/Mek
- Bakre beslutsstöd

Externa resurser:

- Extern krisstöd
- Företagshälsövärd
- POSOM
- Krisledningsstöd från myndighet

Åtgärder

- Koncentrera verksamheten
- Modernisera – effektivitet/kontroll
- Skyddsobjekt
- Säkerhetsprövning all personal
- Krigsplacering
- Utbildning
- Operativ samverkan (Tull, Polis, FM)
- ISO 27000
- Övning (Lokalkännedom, maskiner, gods, vägar)



Samverkan

- PSC
- Sveriges Hamnars Säkerhetsnätverk (Gbg, Hbg, Luleå ,Trelleborg, Sthlm)
- GSC
- MRS, HV, VLS
- BT-POS
- Helsingborgs Stad
- Transportstyrelsen



TRAFIKVERKET

Skapat av
Alm Clara, Sa
Ärendenummer
TRV 2023/97105

MINNESANTECKNINGAR

Dokumentdatum
2024-06-04

Möte i BT POS Sjö Fokusgrupp
Sjöfartsskyddskommittén den 4 juni 2024



GENERAL STEVEDORING COUNCIL

[About Us](#) ▾ [Members](#) ▾ [Meetings](#) ▾ [GSChannel](#) ▾

Coming up : America's Section Meeting & 48th New York Working



Utmaningar

- Ansvar och gränsdragningar
- Samverkan
- Många aktörer – Privata. Utländska
- Inbyggda strukturella sårbarheter och kritiska beroenden
- Balans effektivitet och öppenhet kontra säkerhet
- Hamnar är konkurrensutsatta och har historiskt fokus på effektiv godshantering - snarare än säkerhetsåtgärder
- Bristande närvaro av myndigheter
- Delvis åldrad lagstiftning
- Ökat varuflöde = högre krav & resurser





Framgångsfaktorer

- Samverkan
- Förstå varandra

joakim.sandberg@port.helsingborg.se